

**Ata da Reunião da Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação do Contrato de Gestão 348/2015 – FUABC – 2.º Quadrimestre de 2019**

Reunião realizada no dia 08 de outubro de 2019, às 14:30 horas na Sala de Reuniões do 12.º andar da Prefeitura Municipal de Santo André, para avaliação das metas do Plano Operativo do 2.º quadrimestre de 2019.

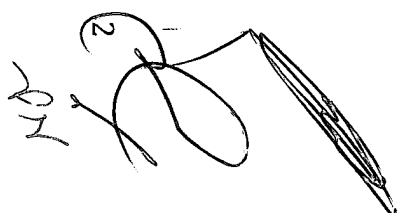
A reunião teve início às 15 horas com a presença dos seguintes membros da comissão: Paula D S Camargo, Victor Chivagatto e Rafael L N C Rocha, que foi nomeado para substituir Eduardo Fernando que se desligou da PMSA. A Sra. Marcia Campos justificou a ausência devido a férias. A Sra. Sanderlei R S Ferreira justificou a ausência devido à consulta médica. A FUABC foi representada por Carlos Eduardo Fava, Bruna Fonseca e Decio Prates Junior. Já a Secretaria de Saúde foi representada por Rosana P M Grasso.

ATENÇÃO BÁSICA					
Nº	Indicador	Ação	Meta	MEDIA	Pontos
1	Número de Equipes da Estratégia Saúde da Família	Manter contratadas 52 equipes de ESF	No Quadrimestre: 52 equipes de SF	52	30
			Pontuação:		
			90% a 100% da meta = 30 pontos De 70% a 89% da meta=15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.		
Manifestação área técnica - De acordo com declaração apresentada pela área técnica foram mantidas 52 equipes.					
<b>Parecer Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>					
2	Número de equipes de Saúde Bucal em ESF	Manter contratadas 16 equipes de Saúde Bucal da ESF	No Quadrimestre: 16 equipes de SB	16	30
			Pontuação:		
			90% a 100% da meta = 30 pontos De 70% a 89% da meta=15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.		
Manifestação área técnica - De acordo com declaração apresentada pela área técnica foram mantidas de 16 equipes.					
<b>Parecer Comissão – atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>					

1  
-PR



3	Número de consultas médicas realizadas pela ESF	Realizar média de 7500 consultas médicas de generalistas por mês, conforme ampliação das equipes	Manifestação área técnica - De acordo com relatório apresentado pela área técnica foram realizadas uma média de 11.346 consultas médicas, ultrapassando o pactado.	
			<b>No Quadrimestre:</b> media mensal de 7500 CM	
			<b>Pontuação:</b> 90% a 100% da meta = 30 pontos De 70% a 89% da meta =15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.	
			11.346	30
4	Número de Unidades de Saúde da AB em condições adequadas	Manter em funcionamento 32 unidades de Saúde, providas de recursos humanos e demais condições adequadas para a realização da assistência a saúde	Manifestação área técnica - De acordo com declaração apresentada pela área técnica, foi mantida uma média de 31 unidades em funcionamento.	
			Justificativa da Área Técnica para a Meta 4 - A US Parque das Nações esta fechada para reforma.	
			<b>Parecer Comissão - A Comissão considera que a meta foi atingida em 100% e pontua 30 pontos.</b>	
			<b>No Quadrimestre:</b> 32 US adequadas	
			<b>Pontuação:</b> 95% a 100% da meta = 30 pontos De 70% a 94% da meta=15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.	
			31	30
5	Número de visitas médicas domiciliares por paciente do SAD	Realizar mensalmente 1 visita médica a cada paciente inscrito no SAD	Manifestação área técnica - De acordo com relatório apresentado pela área técnica foi realizada uma média de 0,5 visitas por paciente/mês.	
			Justificativa da Área Técnica para a Meta 5 - o quadro de RH continuou incompleto no período, a contratação médica para repor o destaque causado em março foi apenas em setembro. A dificuldade na contratação de médico 40 horas é grave, onde não há interesse dos profissionais pela vaga devido a carga horaria. O fato de não ter atingido a meta não está relacionado diretamente ao contrato de gestão com a FUABC que desde março estava tentando a contratação.	
			<b>Parecer Comissão - A Comissão considera que a meta foi atingida em 100% e pontua 30 pontos.</b>	
			<b>No Quadrimestre:</b> 1 VD médica por paciente do SAD por mês	
			<b>Pontuação:</b> 95% a 100% da meta = 30 pontos De 70% a 94% da meta=15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.	
			357 pacientes	30
			93 visitas	
			Média de 0,5 visitas	
			50%	

  
 2  
 AN

**Parecer Comissão - O fato de não ter atingido a meta não está relacionado diretamente ao contrato de gestão com a FUABC que desde março estava tentando a contratação, sendo assim a pontua 30 pontos.**

Número de visitas domiciliares realizadas por equipe multiprofissional por paciente do SAD por mês	Realizar mensalmente 4 visitas multidisciplinares aos pacientes inscritos no SAD	No Quadrimestre: 4 VD mês por paciente	
		357 pacientes	1.098 visitas
Pontuação:		95% a 100% da meta = 30 pontos	Média de 3 visitas
		De 70% a 94% da meta=15 pontos	77%
Abaixo de 70% = não pontua.			
30			

Manifestação área técnica - de acordo com relatório apresentado pela área técnica foi realizado uma média de 3 visitas, 77% da meta.  
Justificativa da Área Técnica para a Meta 6 - a frota de veículos está desatualizada, trabalhando nos últimos meses com apenas 03 carros, mas os carros são da PMSA e não vinculados ao contrato de gestão.

**Parecer Comissão - O fato de não ter atingido a meta não está relacionado diretamente ao contrato de gestão com a FUABC que desde março estava tentando a contratação, sendo assim a Comissão acata a justificativa e pontua 30 pontos.**

**ATENÇÃO ESPECIALIZADA**

Número de Centros Médicos de Especialidades em funcionamento adequado	Manter em funcionamento 3 Centros Médicos de Especialidades - CME (Ramiro, Xavier e de Infectologia) providos de recursos humanos e demais condições adequadas para a realização da assistência a saúde	No Quadrimestre: 3 CME em funcionamento adequado	
		Pontuação:	
		3 CME = 30 pontos	
		2 CME = 20 pontos	
		1 CME = 15 pontos	
0 CME = não pontua			
3			
30			

Manifestação área Técnica - De acordo com declaração apresentada pela área técnica foi mantida uma média de 3 Centros de Especialidades.  
**Parecer Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.**

Número de consultas médicas especializadas	Realizar 4500 consultas médicas especializadas por mês nos 3 CME (Ramiro, Xavier e de Infectologia)	No Quadrimestre: média mensal de 4500 CM nos 3 CME	
		Pontuação:	
		90% a 100% da meta = 30 pontos	
		De 70% a 89% da meta=15 pontos	
		Abaixo de 70% = não pontua.	
8.762			
30			

Manifestação área técnica - De acordo com relatório apresentado área técnica foi realizada uma média de 8.762 consultas especializadas.  
Justificativa da Área Técnica para a Meta 8 - o número acima do pactuado é que foram realizadas ações para diminuir as filas de espera por consultas de especialidades (Proctologia, Urologia, Neurologia, Dermatologia, Endocrinologia, Vascular, Ortopedia, etc).

**Parecer Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.**



3 RM



<b>9</b> Numero de Centro de Especialidades Odontológicas - CEO em funcionamento adequado	Manter em funcionamento 2 Centros de Especialidades Odontológicas, providos de recursos humanos e demais condições necessárias para a realização da assistência à Saúde	<b>No Quadrimestre: 2 CEOs em funcionamento adequado</b>	
		<b>Pontuação:</b>	
		2 CEOs = 30 pontos	
		1 CEO = 15 pontos	
0 CEO = não pontua.			
<b>Manifestação área técnica - De acordo com declaração apresentada pela área técnica foram mantidos 2 CEOs.</b>			
<b>Parecer da Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>			
<b>10</b> Numero de procedimentos especializados em endodontia	Realizar média mensal de 120 procedimentos especializados em endodontia pelos 2 CEOs	<b>No Quadrimestre: media mensal de 120 procedimentos especializados</b>	
		<b>Pontuação:</b>	
		90% a 100% da meta = 30 pontos	
		De 70% a 89% da meta=15 pontos	
Abaixo de 70% = não pontua.			
<b>Manifestação área técnica - de acordo com relatório apresentado pela área técnica realizou uma media de 89 procedimentos, atingiu 75% da meta.</b>			
<b>Justificativa da Área Técnica para a Meta 10 - a meta não foi atingida devido ao abastecimento irregular de insumos odontológicos, adquiridos pela Prefeitura de Santo André, por processo licitatório. O não cumprimento da meta esta relacionado aos procedimentos administrativos de compras da Prefeitura.</b>			
<b>Parecer Comissão - O fato de não ter atingido a meta não está relacionado diretamente ao contrato de gestão com a FUABC, sendo assim pontua 30 pontos.</b>			
<b>11</b> Numero de CAPS em funcionamento adequado	Manter em funcionamento 5 Centros de Atenção Psicossocial - CAPS providos de recursos humanos e demais condições necessárias para a realização da assistência à Saúde	<b>No Quadrimestre: 5 CAPS em funcionamento adequado</b>	
		<b>Pontuação:</b>	
		5 CAPS = 30 pontos	
		4 CAPS = 20 pontos	
		3 CAPS = 15 pontos.	
2 CAPS = não pontua			
<b>Manifestação área técnica - de acordo com declaração apresentada pela área técnica foram mantidos em media 4 serviços providos de todos os recursos necessários.</b>			
<b>Justificativa da Área Técnica para a Meta 11 - um CAPS esta com equipe reduzida, de Enfermagem, o que tem comprometido o cuidado dos usuários em crise, estão aguardando as reposições solicitadas.</b>			
<b>Parecer Comissão - tendo em vista que apenas 4 CAPS estavam em funcionamento adequado, pontua 20 pontos.</b>			



Justificativa da Área Técnica para a Meta 14 - o número acima do pactuado é que com a implantação do Complexo Regulador, a gestão hospitalar tem sido investida com tecnologia para o giro dos leitos e desenvolvedor de altas; o fortalecimento do Programa de Internação Domiciliar fortaleceu também o aumento de altas médicas. Fora isso deve-se levar em conta que o CHMISA é um hospital conhecido como porta aberta, sendo assim atende toda a demanda que o procura. Como não estão disponíveis no sistema os dados do Mês de Agosto, a média foi calculada por 3 meses.

**Parecer da Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.**

15	Taxa de infecção Hospitalar - THH (n.º de infecções hospitalares/n.º de saídas) na UTI Adulto e Infantil	Manter a taxa de infecção hospitalar inferior a 5%	No Quadrimestre: THH menor que 5%		12	0
			Pontuação: menor que 5% = 30 pontos de 5% a 10% = 15 pontos acima de 10% = não pontua.			

Manifestação da área técnica - de acordo com relatório apresentado a taxa de infecção hospitalar ficou em 12% no período.

Justificativa da Área Técnica para a Meta 15 - A alta da Taxa de Infecção Hospitalar se dá a uma associação de fatores como: necessidade de adequar o RH de enfermagem para assistência, aperfeiçoar a quantidade de lençóis para troca diária e quando necessário, abastecimento de insumos para cuidar dos dispositivos como swab de álcool, 70% para desinfecção das conexões, curativos com filme transparente de tamanho adequado e boa qualidade, e clorexidina 0,12% para higiene oral. A equipe assistencial vem se preocupando diariamente em sacar os dispositivos o mais rápido possível, medida já tomada com sonda vesical de demora, não havendo infecção de trato urinário associado a sondagem. A equipe de odonto orientará a equipe de enfermagem quanto a realização da higiene oral principalmente nos pacientes em ventilação mecânica, traqueostomizados e com Sonda Naso Enteral. A equipe de fisioterapia se atentará a medição precisa da pressão de cuff antes da higiene oral.

**Parecer Comissão - Tendo em vista que não atingiu a meta pactuada, não pontua.**

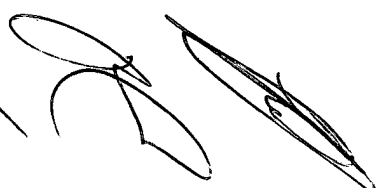
16	Proporção de readmissão em até 30 dias (Número total de readmissões até 30 dias da última alta hospitalar/Número total de internações X100)	Manter a proporção de readmissão em até 30 dias da última alta menor ou igual a 20% (exceto oncologia)	No Quadrimestre: Proporção de readmissão < ou igual a 20%		43	30
			Pontuação: < ou igual a 20% = 30 pontos de 21% a 40% = 15 pontos acima de 40% = não pontua.			

Manifestação da área técnica - de acordo com relatório apresentado pela área técnica a proporção é de 43 %.

Justificativa da Área Técnica para a Meta 16 - a alta taxa de readmissão é devido ao número excessivo de reinternação em prazo inferior a 30 dias do procedimento TOP (Tratamento Ortopédico Programado) que é um atendimento de urgência para estabilização de fraturas principalmente membros superiores com alta a seguir e agendamento de cirurgia no prazo de 10 a 20 dias, visando melhor condição clínica para o procedimento.

**Parecer da Comissão - O fato de não ter atingido a meta não está relacionado diretamente ao contrato de gestão com a FUABC, sendo assim a Comissão pontua 30 pontos.**

17	Número de Tomografias Computadorizadas (TC)	Oferecer mensalmente média de 500 exames de TC ambulatoriais e de urgência	No Quadrimestre: média de 500 TC mês	
			<b>Pontuação:</b> 90% a 100% da meta = 30 pontos De 70% a 89% da meta=15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.	2.136  30
<p>Manifestação da área técnica - de acordo com relatório apresentado pela área técnica foi realizada uma média de 2.136 tomografias no período. Justificativa da Área Técnica para a Meta 17 - o número alto de tomografias realizada é que os exames de tomografia, ressonância e ultrassonografia são realizados de acordo com as vagas disponibilizadas pelo SISSONLINE, demanda de internação e de pronto socorro. São exames realizados para atender a demanda do CHMSA e UPAs e Pronto Atendimentos. Não estão disponíveis no sistema os dados do Mês de Agosto, sendo assim a média foi calculada por 3 meses.</p> <p><b>Parecer da Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b></p> <p><b>ATENÇÃO ÀS URGÊNCIAS E EMERGÊNCIAS</b></p>				
18	Número de Unidades de Pronto Atendimento –UPAs	Manter em funcionamento as UPAs providas de recursos humanos e demais condições necessárias para a realização da assistência à saúde.	No Quadrimestre: 7 UPAs em funcionamento adequado.	
			<b>Pontuação:</b> 7 UPAs = 30 pontos 4 a 6 UPAs = 20 pontos 2 a 3 UPAs = 15 pontos 1 a 2 UPAs = não pontua	7  30
			Manifestação da área técnica - de acordo com declaração apresentada pela área técnica foram mantidas 7 UPAs em funcionamento.	
			<b>Parecer da Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>	
19	Número de atendimentos médicos nas UPAs	Realizar mensalmente de 55.000 atendimentos médicos nos serviços de pronto atendimento (UPAs Bangu, Central, Vila Luzita, Sacadura Cabral, Jd Santo André, UPA Perimetral e PA Paranaapiacaba)	No Quadrimestre: 55.000 atendimentos médicos	
			<b>Pontuação:</b> 90% a 100% da meta = 30 pontos De 70% a 89% da meta=15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.	71.800  30
			<p>Manifestação área técnica - de acordo com relatório apresentado pela área técnica foram realizados uma média de 71.800 atendimentos. Justificativa da Área Técnica para a Meta 19 - o número elevado de atendimento é porque a Rede de Urgência e Emergência oferece atendimento de porta e imediato ao usuário acometido a algum agravo agudo, é valido ressaltar que esses serviços funcionam de porta aberta e não possuem restrição de atendimento; nesse período foi inaugurado em uma zona de alta vulnerabilidade social, a UPA Jardim Santo André com capacidade para atendimento de aproximadamente 30 leitos e 14 mil pessoas mensalmente. Esta meta deve ser alterada para 65.000 atendimentos. Não estão disponíveis no sistema os dados do Mês de Agosto, sendo assim a média foi calculada por 3 meses.</p> <p><b>Parecer da Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b></p>	



7

BM

20	Número de UPAs com Classificação de Risco	Implantar acolhimento com Classificação de Risco - CR realizada por enfermeiros treinados nas UPAs	No Quadrimestre: 6 UPAs com CR		7	30
			<b>Pontuação:</b> 95% a 100% da meta = 30 pontos De 94% a 70% da meta=15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.			
Manifestação área técnica - de acordo com declaração apresentada pela área técnica foi implantado o acolhimento em 7 UPAs.						
<b>Parecer Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>						
21	SAMU	Manter em funcionamento um Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU provido de recursos humanos e demais condições necessárias para a realização da assistência à saúde	No Quadrimestre: 1 SAMU em funcionamento adequado		1	30
			<b>Pontuação:</b> 95% a 100% da meta = 30 pontos De 70% a 94% da meta=15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.			
Manifestação área técnica - de acordo com declaração apresentada pela área técnica o serviço foi mantido.						
<b>Parecer Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>						
22	Número de atendimentos médicos pré-hospitalares de urgência	Realizar mensalmente 2.600 atendimentos médicos pré-hospitalares de urgência	No Quadrimestre: média mensal de 2600 atendimentos		3.199	30
			<b>Pontuação:</b> 90% a 100% da meta = 30 pontos De 70% a 89% da meta=15 pontos Abaixo de 70% = não pontua.			
Manifestação área técnica - de acordo com relatório apresentado pela área técnica foram realizadas em média 3.199 atendimentos.						
Justificativa da Área Técnica para a Meta 22 - o número acima do pactuado é porque o Serviço Móvel de Urgência e Emergência funciona em livre demanda para atender a população em situação de agravos agudos, não é possível prever o número de chamadas de urgência, é válido ressaltar que no ano de 2019 a frota de ambulâncias foi renovada e ampliada.						
<b>Parecer Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>						
23	Tempo Médio de Resposta das Equipes de Urgência - SAMU 192	Manter o tempo médio de resposta - TMR das equipes de urgência do SAMU em até 12 minutos	No Quadrimestre: TMR até 12 minutos		14	30
			<b>Pontuação:</b> até 12 minutos = 30 pontos De 13 a 18 minutos =15 pontos acima de 18 minutos = não pontua.			



Manifestação área técnica - de acordo com relatório apresentado o tempo de resposta ficou em 14 minutos.

Justificativa da Área Técnica para a Meta 23 - o tempo acima do pactuado é que no mês de maio o tempo de resposta ficou acima de média (19 minutos) devido ao grande número de chamadas classificadas como verde, ou seja, que não demandam urgência, com isto, o tempo de resposta das Unidades de Suporte Básico contribuíram para aumentar o resultado. A sugestão da área técnica é alterar o indicador para tempo de resposta somente das Unidades de Suporte Avançado.

**Parecer Comissão - A Comissão acata a justificativa apresentada para o tempo no mês de maio, pontua 30 pontos.**

**VIGILÂNCIA EM SAÚDE**

24	Percentual de notificações digitadas no SINAN com encerramento oportuno	Encerrar oportunamente os casos notificados de doenças, agravos e eventos de notificação compulsória.	No Quadrimestre: 80%	
			Pontuação:	
			80% = 30 pontos	
			70 a 79% = 15 pontos	
Abaixo de 70% = não pontua			72,22	30

Manifestação área técnica - de acordo com relatório apresentado pela área técnica foram encerrados oportunamente 72,22 %.

Justificativa da Área Técnica para a Meta 24 - alta demanda das notificações de Sarampo e a demora no recebimento de resultados advindos do Instituto Adolfo Lutz para o devido encerramento dos casos.

**Parecer Comissão - a comissão entende que não sendo responsabilidade da FUABC, sendo assim pontua 30 pontos.**

25	Percentual de casos de Tuberculose Pulmonar bacilífera que abandonaram o tratamento	Manter o percentual de abandono abaixo de 5%	No Quadrimestre: 5%	
			Pontuação:	
			Até 5% = 30 pontos	
			De 6% a 9% = 15 pontos	
Acima de 10% = não pontua			6,06%	30

Manifestação área técnica - de acordo com relatório apresentado pela área técnica o percentual de abandono foi de 6,06%.

Justificativa da Área Técnica para a Meta 25 - Segundo dados do sistema TBWeb, dos 66 casos de tuberculose que iniciaram tratamento no período de 01/11/18 a 28/02/19 e, que deveriam terminar dentro do 2º quadrimestre (de Maio a Agosto/19), tivemos 39 curas; 21 em tratamento e/ou em aberto; 02 óbitos (1 deles não foi por tuberculose); 04 abandonos (2 novos, 2 retratamentos; todos eram casos de TB pulmonar; 1 deles sem residência fixa, 2 deles usuários de álcool, todos faziam uso de substâncias psicoativas). O histórico de vulnerabilidade dificulta bastante a adesão ao tratamento, e a busca ativa dos usuários.

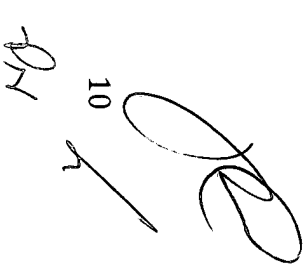
**Parecer Comissão - O fato de não ter atingido a meta não está relacionado diretamente ao contrato de gestão com a FUABC, sendo assim pontua 30 pontos.**





**APOIO A GESTÃO**

		<b>No Quadrimestre: CR em funcionamento adequado</b>			
		<b>Pontuação:</b>			
		95% a 100% da meta = 30 pontos			
		De 70% a 94% da meta=15 pontos			
		Abaixo de 70% = não pontua.			
<b>26</b>	Central de Regulação – CR	Manter em funcionamento a Central de Regulação provida de recursos humanos e demais condições necessárias a seu funcionamento.		<b>1</b>	<b>30</b>
Manifestação da área técnica - de acordo com declaração apresentada pela área técnica o serviço foi mantido.					
<b>Parecer Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>					
		<b>No Quadrimestre: média mensal de 20.000 consultas e exames especializados agendados</b>			
		<b>Pontuação:</b>			
		90% a 100% da meta = 30 pontos			
		De 70% a 89% da meta=15 pontos			
		Abaixo de 70% = não pontua.			
<b>27</b>	Número de consultas e exames especializados	Agendar média mensal de 20.000 consultas e exames especializados		<b>30.118</b>	<b>30</b>
Manifestação área técnica - de acordo com relatório apresentado pela área técnica foi agendada uma média de 30.118 consultas e exames.					
Justificativa da Área Técnica para a Meta 27 - o número acima do pactuado é que foram realizadas Forças Tarefas na Rede de Atenção Especializada o que aumentaram progressivamente o número de agendamentos no Complexo Regulador Municipal.					
<b>Parecer Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>					
		<b>No Quadrimestre: 1 Ouvidoria SUS em funcionamento adequado</b>			
		<b>Pontuação:</b>			
		95% a 100% da meta = 30 pontos			
		De 70% a 94% da meta=15 pontos			
		Abaixo de 70% = não pontua.			
<b>28</b>	Número de Ouvidoria SUS	Manter em funcionamento o serviço de Ouvidoria SUS provida de recursos humanos e demais condições necessárias para a realização da assistência à saúde		<b>1</b>	<b>30</b>
Manifestação área técnica - de acordo com declaração apresentada pela área técnica o serviço foi mantido.					
<b>Parecer Comissão - atingiu a meta pactuada e pontua 30 pontos.</b>					
		<b>Total de pontos pactuados = 840</b>			
		<b>Pontuação alcançada no 2.º quadrimestre</b>			<b>800</b>




Quadro de Pontuação	Percentual parte variável
abaixo de 420	50%
420 a 587	75%
588 a 797	90%
798 a 840	100%

A pontuação alcançada no 2º Quadrimestre de 2019 foi de 800 pontos, sendo assim a Fundação do ABC tem direito a 100% da parte variável do repasse mensal.

A Fundação do ABC apresentou na reunião na reunião um ofício solicitando a reavaliação das metas não atingidas no 1.º quadrimestre de 2018, a Comissão irá se reunir para avaliar as justificativas apresentadas pela Fundação e dará a resposta a OSS posteriormente.

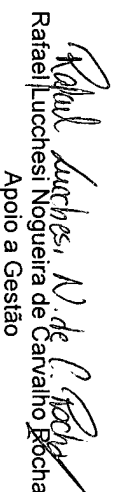
Santo André, 08 de outubro de 2019.



Vitor Oliveira Chavegato  
Assistência a Saúde



Ricardo Ribeiro Magalhães Cruz  
Assistência Hospitalar



Rafael Lucchesi Nogueira de Carvalho Rocha  
Apoio a Gestão



Paula Daniella Stocco Camargo  
Gestão Estratégica