



Secretaria de Saúde



RAG

Relatório Anual de Gestão 2025

Março 2026

RAG - Relatório Anual de Gestão 2025

Instrumentos de Gestão SUS

São documentos estruturados, desenvolvidos pela Gestão da Secretaria de Saúde e sua equipe técnica, com a finalidade de **planejar, registrar, monitorar e avaliar** as AÇÕES PROPOSTAS em relação às AÇÕES REALIZADAS em determinado período, respeitando o orçamento programado.

O Plano Municipal de Saúde é um instrumento de gestão, que baseado em uma **análise situacional**, define intenções e resultados a serem buscados pelo município num **período de quatro anos**, expressos em **diretrizes, objetivos e metas**, e a partir dele são construídos os demais Instrumentos.

Instrumentos de Gestão SUS

Período da atual Gestão

2025 2026 2027 2028

**Plano Municipal de Saúde
2022-202**



Programação Anual de Saúde - PAS

2022 2023 2024 **2025**

**Relatório Detalhado do Quadrimestre
Anterior (RDQA)***

2022	2023	2024	2025
1º, 2º e 3º	1º, 2º e 3º	1º, 2º e 3º	1º, 2º e 3º

Relatório Anual de Gestão - RAG

2022 2023 2024 **2025**

RAG - Relatório Anual de Gestão 2025

Instrumentos de Gestão SUS

O que é o RAG – Relatório Anual de Gestão: É o instrumento que apresenta os resultados alcançados com a execução da Programação Anual de Saúde (PAS), apurados com base no conjunto de objetivos e metas e indicadores, e orienta eventuais redirecionamentos que se fizerem necessários ao Plano de Saúde e às Programações seguintes.

Também traz informações consolidadas que foram apresentadas nos relatórios trimestrais do exercício, como rede de serviços SUS e a execução orçamentária financeira.

DIRETRIZ Nº 1 - Ampliação do acesso da população a serviços de qualidade, com equidade e tempo adequado para o atendimento das necessidades integrais de saúde, mediante fortalecimento das redes de atenção, com ênfase na Atenção Básica como ordenadora do cuidado e no processo de regulação como dispositivo estruturante do sistema.



Status das metas que correspondem a Diretriz 1

45 - Metas

Atingidas

28

Parcialmente atingidas

1

Não atingidas

16



DIRETRIZ Nº 2 - Modernização da rede de serviços através do Programa Qualisaúde, promovendo a reestruturação física e a padronização dos equipamentos e processos de trabalho garantindo o acesso da população a serviços de qualidade.

Status das metas que correspondem a Diretriz 2

10 - Metas

Atingidas

1

Parcialmente atingidas

1

Não atingidas

8



DIRETRIZ Nº 3 - Intensificação das ações de promoção e vigilância em saúde para a redução dos riscos e agravos à saúde da população.

Status das metas que correspondem a Diretriz 3

43- Metas

Atingidas

37

Parcialmente atingidas

4

Não atingidas

2



DIRETRIZ Nº 4 - Fortalecimento da capacidade de gestão da Secretaria Municipal de Saúde.

Status das metas que correspondem a Diretriz 4

6 - Metas

Atingidas

6

Parcialmente atingidas

-

Não atingidas

-



DIRETRIZ Nº 5 - Implementação da educação permanente como ferramenta de gestão estruturante dos processos de qualificação do cuidado e de produção de redes, a partir de processos de reflexão, problematização e aprendizagem sobre o trabalho e a gestão em saúde.

Status das metas que correspondem a Diretriz 5

6 - Metas

Atingidas

5

Parcialmente atingidas

-

Não atingidas

1



DIRETRIZ Nº 6 - Consolidação e valorização dos mecanismos de participação e controle social na implantação das políticas públicas de saúde no município.

Status das metas que correspondem a Diretriz 6

11 - Metas

Atingidas

7

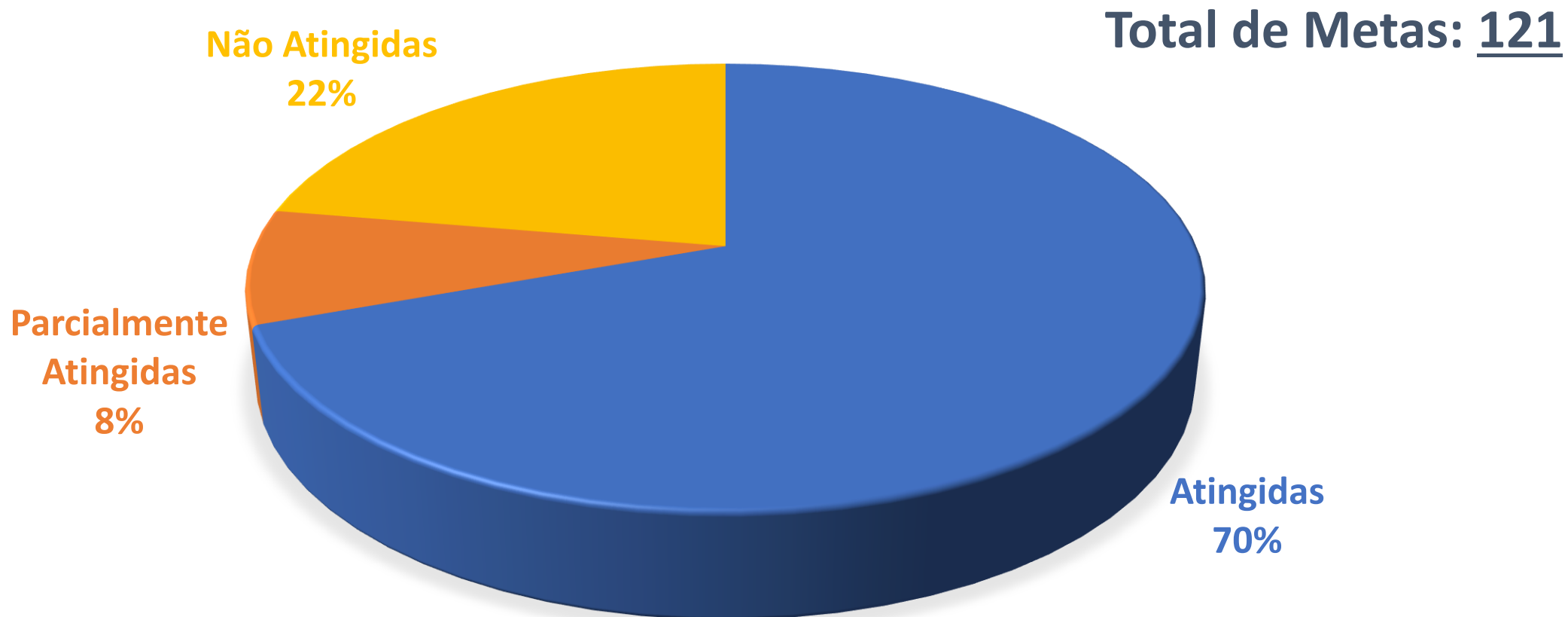
Parcialmente atingidas

2

Não atingidas

2

Proporção das Metas da PAS por Status - 2025



Status das metas por Serviço

Serviços	Atingidas	Parcialmente Atingidas	Não Atingidas	Total
Diretriz 1	28	1	16	45
Diretriz 2	1	1	8	10
Diretriz 3	37	2	4	43
Diretriz 4	6	0	0	6
Diretriz 5	5	0	1	6
Diretriz 6	7	2	2	11
Total	84	6	31	121

Status das metas por Serviço

Serviços	Atingidas	Parcialmente Atingidas	Não Atingidas	Total
Atenção Primária à Saúde	11	1	7	19
Atenção Especializada	2	-	1	3
Saúde Mental	1	-	-	1
Escola da Saúde	6	-	1	7
Rede de Urgência e Emergência	2	-	2	4
Centro Hospitalar Municipal	1	-	2	3
Hospital da Mulher	2	-	-	2
Depto. de Vigilância à Saúde	38	2	4	44
Controle Social	7	2	2	11
Apoio à Gestão	12	1	12	25
Depto. de Proteção e Saúde Animal	2	-	-	2
Total	84	6	31	121

Monitoramento do Plano Municipal de Saúde (2022-2025) – Ano 2025

- Monitoramento das metas do Plano Municipal de Saúde.
- Avanços na organização da rede de atenção à saúde.
- Ampliação do acesso aos serviços e fortalecimento da vigilância.
- Predominância de metas atingidas, indicando fortalecimento das políticas públicas de saúde no município.

Atenção Primária à Saúde

- Ampliação da cobertura populacional.
- Expansão de ações de promoção da saúde.
- Fortalecimento da Atenção Básica como porta de entrada do sistema.

Promoção e Prevenção

- Redução da gravidez na adolescência.
- Ampliação de testes rápidos (HIV, sífilis e hepatites).
- Manutenção de cobertura vacinal.
- Metas de cura para tuberculose e hanseníase alcançadas.

Vigilância em Saúde

- Alto desempenho na investigação de agravos.
- Fortalecimento da vigilância sanitária e ambiental.
- Controle de zoonoses.
- Monitoramento da qualidade da água para consumo.

Assistência Especializada

- Manutenção dos serviços do CER IV.
- Ampliação da concessão de próteses dentárias.
- Aumento das cirurgias oral menor.

Apoio à Gestão

- Fortalecimento da regulação assistencial.
- Atualização de sistemas de informação.
- Planejamento em saúde e abastecimento de medicamentos.
- Avanços na educação permanente e capacitação profissional.

Departamento de Proteção e Bem Estar Animal

- Ampliar em 100% as castrações realizadas pelo Castra móvel municipal.
- Promoção de 11 feiras de adoção anuais.

Meta Parcialmente Atingidas

- Implantação do prontuário eletrônico em quase todas as unidades.
- Ampliação de equipes multiprofissionais.
- Testagem de HIV em casos de tuberculose.
- Realização parcial de reuniões técnicas e institucionais.
- Ajustes em recursos humanos e infraestrutura.

Fatores principais

- Limitações de recursos.
- Questões estruturais.
- Reorganização de processos de trabalho

Infraestrutura

- Reformas e construções de unidades de saúde em andamento.
- Implantação do Hospital de Retaguarda da Vila Luzita.
- Conclusão prevista para 2026.

Ampliação de Serviços

- Expansão do Serviço de Atenção Domiciliar.
- Ampliação da dispensação de medicamentos nas UBS.
- Expansão da saúde bucal.

Indicadores Epidemiológicos

- Redução de óbitos com causa mal definida.
- Investigação de óbitos de mulheres em idade fértil.
- Controle da mortalidade infantil.
- Ações de controle de pragas urbanas.

ORÇAMENTO EXECUTADO EM 2025

ORÇAMENTO EXECUTADO EM 2025

O orçamento de 2025 foi liquidado no montante de R\$ 998.186.383,90, conforme apresentado no RDQA do 3º quadrimestre de 2025 e abaixo demonstrado:

FONTE 01	Recursos provenientes do Tesouro Municipal (PMSA e FAISA)	VALOR (EM R\$)	676.991.179,16
FONTE 02	Recursos provenientes do Estado	VALOR (EM R\$)	77.683.518,48
FONTE 03	Recursos provenientes de recursos próprios de fundos especiais de despesas - vinculados	VALOR (EM R\$)	8.333.771,90
FONTE 05	Recursos provenientes da União	VALOR (EM R\$)	235.174.593,70
FONTE 06	Recursos provenientes da Outras Fontes de Recursos - Doações	VALOR (EM R\$)	3.320,66

Considerações Gerais

A avaliação global das metas de 2025 evidencia que o município de Santo André apresenta **desempenho satisfatório na implementação das políticas públicas de saúde**, com destaque para a ampliação das ações de promoção, prevenção e vigilância em saúde, bem como para o fortalecimento da Atenção Primária e das estratégias de regulação do acesso aos serviços.

Observamos que parte das metas não atingidas está relacionada a **processos estruturantes de médio e longo prazo**, especialmente obras de infraestrutura, ampliação de serviços e implantação de novos equipamentos de saúde, os quais se encontram em andamento e deverão produzir impacto significativo na rede assistencial nos próximos anos.

Além disso, o monitoramento sistemático dos indicadores, a transparência das justificativas e a manutenção das ações estratégicas demonstram **compromisso da gestão municipal com o planejamento, a avaliação e o aprimoramento contínuo do Sistema Único de Saúde no município**.

Endereços eletrônicos /links dos principais Sistemas de Informação em Saúde

1. Sistema Geral e Acesso a Dados (TabNet/TABWIN)

DATASUS (Página Principal): <https://datasus.saude.gov.br/>, <https://datasus.saude.gov.br/aceso-a-informacao/sistema-de-informacao-do-cancer-siscan-colo-do-utero-e-mama/>

TabNet (Tabulador de dados públicos): <https://datasus.saude.gov.br>

2. Sistemas de Vigilância em Saúde (Epidemiológicos)

SINAN (Sistema de Informação de Agravos de Notificação): <https://sinan.saude.gov.br/> (Doenças de notificação compulsória como Dengue, COVID-19, Tuberculose).

SIM (Sistema de Informações sobre Mortalidade): <http://siab.datasus.gov.br/DATASUS/index.php?area=060701>

SINASC (Sistema de Informações sobre Nascidos Vivos): <https://sinasc.saude.gov.br/>

3. Sistemas de Assistência à Saúde

e-SUS APS (Atenção Primária à Saúde): <https://sisaps.saude.gov.br> (Substituiu o antigo SIAB).

SIH/SUS (Sistema de Informações Hospitalares): <http://siab.datasus.gov.br/DATASUS/index.php?area=0601> (Dados de internações).

SIA/SUS (Sistema de Informações Ambulatoriais): <http://siab.datasus.gov.br/DATASUS/index.php?area=0601> (Consultas e exames).

SCNES (Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde): <https://cnes.datasus.gov.br>

4. Sistemas de Vigilância em Saúde

SISAB (Sistema de Informação em Saúde para a Atenção Básica): <https://sisab.saude.gov.br/>

SI-PNI (Sistema de Informação do Programa Nacional de Imunizações): <https://pni.datasus.gov.br>

5. Sistemas para Dados demográficos e Estimativas Populacionais

Dados Demográficos, IBGE - <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sp/panorama>

Arquivos com os dados de Estimativas Populacionais por Município, Idade e Sexo 2000-2025 a partir do endereço, DATA SUS-
<ftp://ftp.datasus.gov.br/dissemin/publicos/IBGE/POPSVS/>

“Dessa forma, os resultados apresentados reforçam o compromisso do município de Santo André com o fortalecimento do Sistema Único de Saúde, evidenciando avanços na implementação das políticas públicas e a continuidade de ações estratégicas voltadas à melhoria do acesso, da qualidade e da integralidade da atenção à saúde da população.”



P R E F E I T U R A D E
**SANTO
ANDRÉ**

Secretaria
de Saúde

